



CÁMARA COLOMBO JAPONESA
DE COMERCIO E INDUSTRIA

XXXVIII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE AFILIADOS INFORMES Y ESTADOS FINANCIEROS 2025

**UNA CÁMARA DE COMERCIO DE
EMPRESARIOS PARA EMPRESARIOS**

Portada

Los legisladores aplaudiendo a Sanae Takaichi después de que fuera elegida como primera ministra de Japón durante una sesión extraordinaria del Parlamento en octubre 21, 2025.

Contenido

INFORME DE GESTIÓN 2025	4
PRESENTACIÓN	4
1. CONTEXTO ORGANIZACIONAL	4
1.1. JUNTA DIRECTIVA	4
2. COLOMBIA – JAPÓN: INFORMACIÓN MACROECONÓMICA, POLÍTICA Y SOCIAL	5
2.1. JAPÓN	5
2.1.1. RESUMEN EJECUTIVO	5
2.1.2. PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)	6
2.1.3. INFLACIÓN	7
2.1.4. EXPORTACIONES JAPONESAS AL MUNDO	8
2.1.5. IMPORTACIONES JAPONESAS DEL MUNDO	8
2.1.6. BALANZA COMERCIAL	9
2.1.7. INVERSIÓN EXTRANJERA IED Y A OTROS PAISES	10
2.2. COLOMBIA	11
2.2.1. RESUMEN EJECUTIVO	11
2.2.2. PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)	11
2.2.3. INFLACIÓN	13
2.2.4. EXPORTACIONES COLOMBIANAS AL MUNDO	14
2.2.5. IMPORTACIONES COLOMBIANAS DEL MUNDO	14
2.2.6. BALANZA COMERCIAL	15
2.2.7. INVERSIÓN EXTRANJERA	15
2.3. RELACIONES COMERCIALES ENTRE COLOMBIA Y JAPÓN	17
2.3.1. EXPORTACIONES	17
2.3.2. IMPORTACIONES	18
2.3.3. BALANZA COMERCIAL	18
2.4. PERSPECTIVAS DEL GOBIERNO COLOMBIANO DEL 2025 Y PARA EL 2026	19
2.5. PERSPECTIVAS DEL GOBIERNO JAPONES PARA EL 2025 Y 2026	22
2.6. AGENDA BILATERAL JAPÓN – COLOMBIA	24
3. PROYECTO DE APLICACIÓN Y/O DESTINACION DE EXCEDENTES: PLATAFORMA VIRTUAL SOBRE ECONOMÍA Y NEGOCIOS CON JAPÓN	26
3.1. PROPÓSITO Y ESTRUCTURA DEL PROGRAMA	26
	2

4. COMPAÑÍAS AFILIADAS A DICIEMBRE 31 DE 2025:	28
4.1. INGRESOS Y RETIROS DE AFILIADOS	28
5. MIEMBROS HONORARIOS DE LA JUNTA DIRECTIVA	28
6. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2025	29
7. IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	30
8. ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025	31
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA	31
ESTADO DE RESULTADOS	31
9. AGRADECIMIENTO	32
10. RECONOCIMIENTO	32
11. DISPOSICIONES LEGALES	32

INFORME DE GESTIÓN 2025

PRESENTACIÓN

Señores Afiliados:

Nos permitimos presentarle el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio del año 2025, durante el cual logramos cumplir varias metas establecidas en los objetivos que nos habíamos trazado.

De acuerdo con el artículo 47 de la ley 222 de 1995, Modificado por el art. 1, Ley 603 de 2000; manifestamos que:

1. A la fecha de este informe no se han presentado hechos que afecten sustancialmente las cifras en los Estados Financieros al cierre del ejercicio del año 2025.
2. Los organismos de administración de la Cámara han analizado el futuro prominente de la entidad, por lo que las operaciones continúan permitiendo sostenibilidad económica.
3. El capital social de la Cámara no involucra accionistas por ser una Entidad sin ánimo de Lucro (ESAL). Del mismo modo durante el año 2025 se cancelaron, por parte de la Cámara, los honorarios mensuales al Director Ejecutivo.
4. Con respecto a los derechos de autor y legalidad del software, Ley 603 de 2000, Artículo 1º Numeral 4, declaramos que la totalidad del software utilizado en la entidad ha sido adquirida legalmente y cuenta con la debida certificación para su uso.

1. CONTEXTO ORGANIZACIONAL

1.1. JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva de la Cámara Colombo Japonesa de Comercio e Industria, elegida el 21 de febrero de 2025 para el periodo 2025 - 2026, toma posesión mediante acta 295 de la reunión de la Junta Directiva Presencial del 6 de junio de 2025. A diciembre 31 de 2025 estaba conformada de la siguiente manera:

Renglón	PRINCIPAL	SUPLENTE
1	MOSQUERA ABOGADOS S.A.S.	INCOLMOTOS YAMAHA S.A.
	Cristian Mosquera	Francisco José Sierra
2	ITOCHU CORPORATION SUCURSAL COLOMBIA	BRIGARD & CASTRO S.A.S.
	Etsuo Kiyota	Juan Pablo Cadena
3	NEC DE COLOMBIA S.A.	MARUBENI CORPORATION SUCURSAL COLOMBIA
	Javier Ortiz	Kazuo Taguchi
4	FEDERACION NAL.DE CAFETEROS DE COLOMBIA	AUTOMOTORES TOYOTA COLOMBIA S.A.S
	Esteban Ordóñez	Hiroshi Yonenaga
5	JTI COLOMBIA	OLARTE MOURE & ASOCIADOS S.A.S.
	José Luis Cárdenas	Carlos Olarte

6	MOTORES Y MAQUINAS S.A. - MOTORYSA	KOMATSU COLOMBIA S.A.S.
	Carlos Vegalara	Joao Linares
7	FUNDACION JETRO	PRACO DIDACOL S.A.
	Yasuhiro Nakayama	Héctor Corredor
8	C.I. TOYOTA TSUSHO DE COLOMBIA S.A.S.	JICA-AGENCIA DE COOPERACION INTERNACIONAL DEL JAPON
	Augusto Ghimenti	Akihiko Yamada
9	MITSUMI DE COLOMBIA LTDA	SUMITOMO CORPORATION ANDES
	Takeshi Sushimoto	Takahiko Ito
10	MITSUBISHI COLOMBIA LTDA	TAKEDA COLOMBIA SAS
	Yasuhiro Hirabayashi	Adriana Méndez
11	CHM MINERIA S.A.S.	MAP CARGO SAS
	Ernesto Guerra	Carlos Parra
12	INVERSIONES FARPEG S.A.S.	ASTELLAS FARMA COLOMBIA S.A.S.
	Francisco Guáqueta H.	Gabriela Maeda
13	NATURANDINA S.A.S.	MITSUBISHI ELECTRIC DE COLOMBIA LTDA - MELCOL
	Eduardo Cárdenas	Andrés Ramírez
14	MUFG BANK LTD	MITSUMI SUMITOMO INSURANCE COMPANY LIMITED EP
	Takashi Uhata	Yusuke Adachi

2. COLOMBIA – JAPÓN: INFORMACIÓN MACROECONÓMICA, POLÍTICA Y SOCIAL

A continuación, se presentan los datos más recientes sobre la situación macroeconómica, política y social de Japón y Colombia, destacando los efectos en sus respectivas economías. En 2025, la economía colombiana mostró una recuperación gradual del PIB, aunque marcada por una caída del 14,1% en la Inversión Extranjera Directa. El consumo interno sostuvo la actividad mientras sectores no extractivos sufrieron fuertes contracciones. El déficit comercial con socios como Japón se profundizó debido al aumento en importaciones industriales. Japón, por su parte, mostró una recuperación frágil con un crecimiento muy leve. Pese al auge en inversión tecnológica y turismo, enfrentó una contracción del PIB en el tercer trimestre por aranceles estadounidenses. La inflación persistente y el fin de las tasas negativas marcaron un cambio histórico hacia la normalización.

2.1. JAPÓN

2.1.1. RESUMEN EJECUTIVO

Japón prevé un crecimiento moderado impulsado por la recuperación exterior y un sólido vínculo entre ingresos y gasto doméstico. La proyección del PIB real se sitúa en el +0,9% para los periodos fiscales 2025 y 2026. Pese a una leve

corrección en las cifras de 2025 tras un tercer trimestre menos dinámico, la tendencia general permanece sólida: se estima un crecimiento del 1,2% (2025) y 0,7% (2026) por año calendario.

Indicadores económicos:

PIB Nominal: USD 4,070 billones

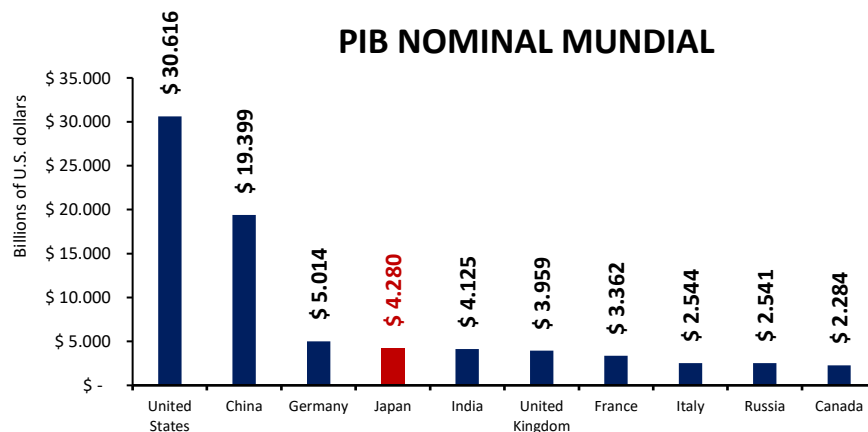
Tasa de crecimiento: -0.6%, Tercer trimestre 2025)

Inflación: 2.1% (variación anual)

Desempleo: 2.6% (Noviembre 2025)

2.1.2. PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

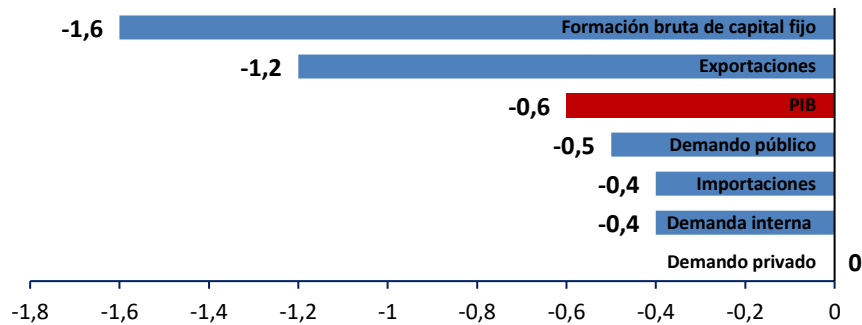
En 2025, la economía mundial alcanzó un hito significativo con un PIB global de aproximadamente 117,2 billones de dólares, reflejando un sólido crecimiento frente a los 111,1 billones de 2024. Este dinamismo fue liderado por Estados Unidos, que se mantiene como la principal potencia con más de 30,6 billones de dólares, seguido por China con 19,4 billones y Alemania, que superó los 5 billones. En este contexto, Japón se consolidó como la cuarta economía mundial con un PIB nominal de 4,28 billones de dólares. Aunque factores externos y políticas comerciales transfronterizas han condicionado su desempeño, el país asiático ha logrado sostener este crecimiento gracias a un entorno de bajas tasas de interés y a la implementación de políticas públicas efectivas.



Fuente: FMI, Banco Mundial. Año 2025

Japón enfrentó una compleja coyuntura en el tercer trimestre de 2025, registrando una contracción anualizada del **2,3%**, la caída más severa desde finales de 2023. Este retroceso, ajustado a una baja del **0,6% trimestral**, se debió principalmente al debilitamiento de las exportaciones (**-1,2%**) y de la formación bruta de capital fijo (**-1,6%**). No obstante, los especialistas prevén una pronta recuperación en el siguiente trimestre, estimando que estas cifras no alterarán significativamente las decisiones de política monetaria del Banco de Japón.

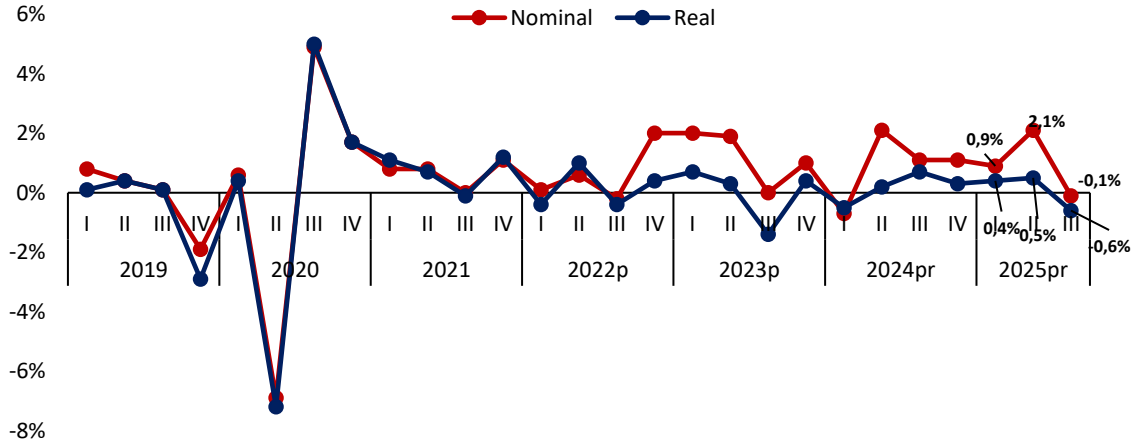
PIB 2024 - III (Variación anual, %)



Fuente: Japan's Cabinet Office

La caída del PIB en el tercer trimestre de 2025 fue impulsada por el descenso en la inversión empresarial (CAPEX) y un deterioro en las exportaciones netas debido a la baja demanda global. Internamente, el consumo privado se estancó por el encarecimiento del costo de vida y los servicios públicos. Además, el sector manufacturero se vio gravemente afectado por un arancel del 15% impuesto por Estados Unidos en septiembre, lo que redujo drásticamente la competitividad exterior de Japón.

TASA DE CRECIMIENTO ANUAL



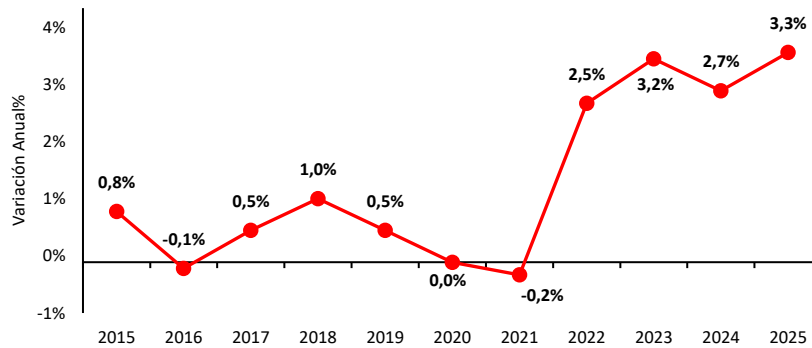
Fuente: Japan's Cabinet Office

2.1.3. INFLACIÓN

La inflación general en Japón se desaceleró bruscamente hasta el 2,1% en diciembre, su nivel más bajo desde marzo de 2022. Pese a esta moderación, impulsada principalmente por fluctuaciones en los programas de subsidios energéticos, la cifra suma 45 meses consecutivos por encima del objetivo del 2% del Banco de Japón. Históricamente, este comportamiento consolida una tendencia ascendente visible desde 2022, alcanzando un promedio del 3,3% entre enero y noviembre de 2025. Un punto crítico sigue siendo el precio del arroz, que

se mantiene en niveles récord cercanos a los 4.267 yenes por cada 5 kg. Mientras Takaichi propone suspender el impuesto del 8% a los alimentos, el Banco de Japón mantiene su tasa en 0,75% con un enfoque cauteloso ante la incertidumbre económica, aunque la firmeza de los precios subyacentes podría forzar un incremento en abril.

INFLACIÓN



Fuente: Ministry of Internal Affairs and Communications of Japan. *2025.AVERAGE DURANTE ENE-NOV

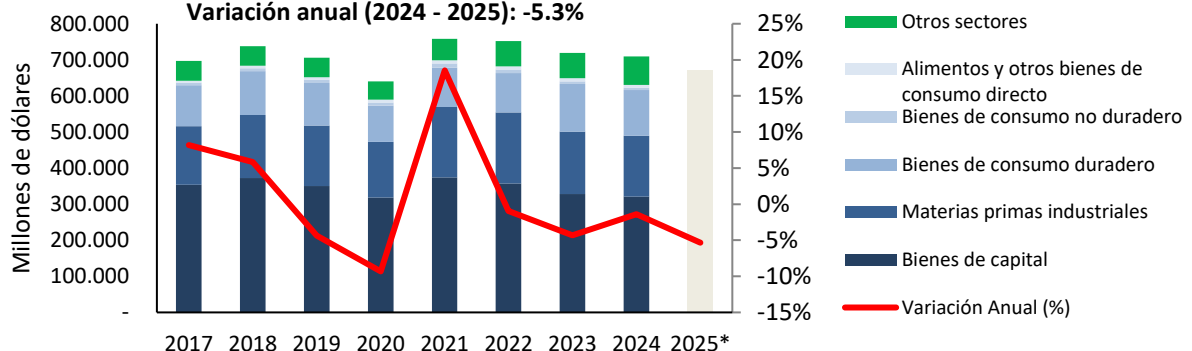
2.1.4. EXPORTACIONES JAPONESAS AL MUNDO

Según datos del Economic and Social Research Institute Cabinet Office y JETRO, las exportaciones totales de Japón en 2025 alcanzaron los \$671,127 millones de USD. Esta cifra representa una disminución anual del 5,3% respecto al año anterior, una caída más pronunciada que el ligero retroceso del periodo previo. Este descenso en el sector externo es un factor determinante en la contracción del PIB real, donde las exportaciones registraron una variación negativa del 1,2%.

EXPORTACIONES SEGÚN USO O DESTINO ECONÓMICO

Exportaciones totales: \$671,127 millones USD (Año 2025*)

Variación anual (2024 - 2025): -5.3%



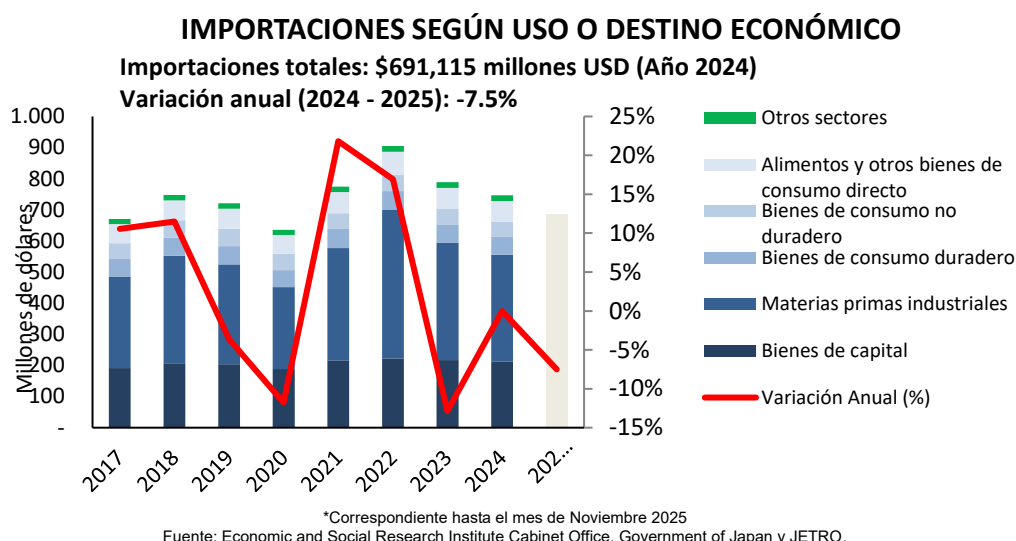
*Correspondiente hasta el mes de Noviembre 2025

Fuente: Economic and Social Research Institute Cabinet Office, Government of Japan y JETRO.

2.1.5. IMPORTACIONES JAPONESAS DEL MUNDO

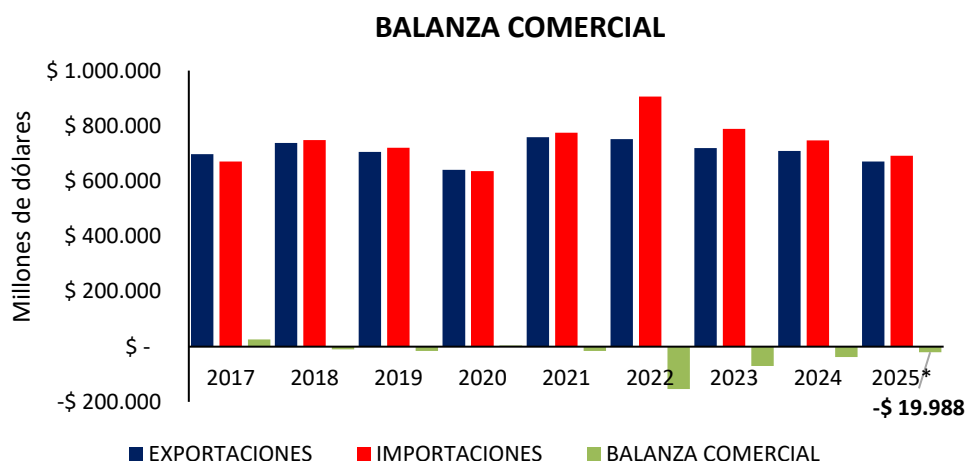
Mientras las importaciones totales de Japón alcanzaron los \$691,115 millones de USD hacia el cierre del periodo analizado en 2025. Esta cifra refleja una

disminución anual del 7,5%, profundizando la tendencia de contracción en las compras al exterior en comparación con el ciclo previo.



2.1.6. BALANZA COMERCIAL

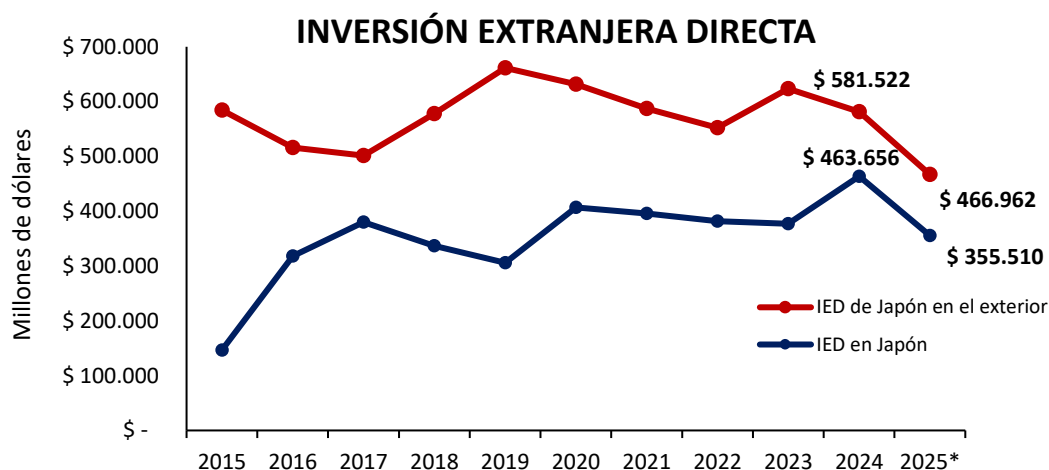
Japón ha registrado déficits comerciales anuales consecutivos hasta inicios de 2026, cerrando noviembre de 2025 con un saldo negativo de \$19,988 millones de dólares. Esta situación se debe a que las importaciones totales alcanzaron los \$691,115 millones de dólares (una caída del 7,5% anual), superando a las exportaciones, que sumaron \$671,127 millones de dólares tras un descenso del 5,3%. Este desequilibrio estructural está impulsado por la debilidad del yen, que encarece la energía y los alimentos, y se ve agravado por tensiones externas como los aranceles del 15% impuestos por Estados Unidos y la menor demanda de China.



*Correspondiente hasta el mes de Noviembre 2025
Fuente: Economic and Social Research Institute Cabinet Office, Government of Japan y JETRO.

2.1.7. INVERSIÓN EXTRANJERA IED Y A OTROS PAISES

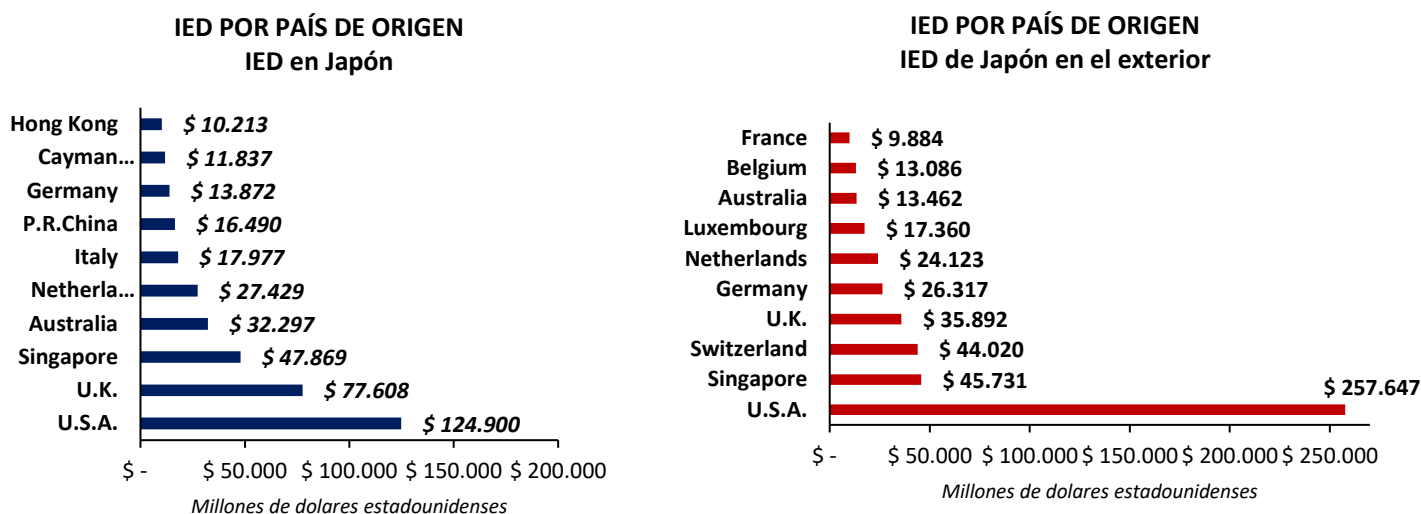
El panorama de la Inversión Extranjera Directa (IED) en Japón refleja una dinámica de contrastes en un entorno global de creciente cautela. A pesar de que la IED acumulada en Japón alcanzó un pico de \$463,656 millones de dólares en 2024, los datos al tercer trimestre de 2025 muestran un ajuste hacia los \$355,510 millones. No obstante, el país ha logrado hitos históricos en la inversión *greenfield*, la cual superó los \$31,000 millones de dólares por primera vez, impulsada principalmente por sectores estratégicos como semiconductores y centros de datos. En cuanto al origen de estos capitales, Estados Unidos se mantiene como el principal inversor con \$124,900 millones, seguido por el Reino Unido y Singapur.



Fuente: Ministry of Finance, Japan. *Hasta tercer trimestre del 2025

La IED de Japón en el exterior alcanzó los \$208,100 millones de dólares en 2024, consolidando su segundo año consecutivo de expansión. Este dinamismo está liderado por una fuerte concentración en Estados Unidos, destino que capta el 38% del total invertido y que, según las cifras acumuladas al tercer trimestre de 2025, registra una cifra histórica de \$257,647 millones de dólares. En el continente asiático, se observa un cambio estructural relevante: mientras que la inversión en China ha retrocedido por tercer año consecutivo hasta sus niveles más bajos desde 2014, el interés en India mantiene una tendencia ascendente, superando a China como destino preferente por segundo año seguido.

Otros socios estratégicos clave en la cartera de inversión nipona incluyen a Singapur (\$45,731 millones), Suiza (\$44,020 millones) y el Reino Unido (\$35,892 millones). Sin embargo, pese a este robusto desempeño en 2024, los datos preliminares de 2025 muestran una moderación en el ritmo inversor, con un flujo reportado de \$466,962 millones de dólares al tercer trimestre, lo que refleja una mayor cautela ante la incertidumbre económica global.



Fuente: Ministry of Finance, Japan. *Hasta tercer trimestre del 2025

2.2. COLOMBIA

2.2.1. RESUMEN EJECUTIVO

Para el año 2026, la economía colombiana se perfila en una fase de consolidación y recuperación gradual, proyectando un crecimiento del PIB entre el 2,6% y el 2,9%. Si bien estas cifras marcan un avance respecto a la desaceleración de años anteriores, el panorama permanece condicionado por una inflación rígida y tasas de interés que, al mantenerse cercanas al 12%, encarecen el crédito y limitan el dinamismo financiero. El motor principal de este ciclo será el consumo interno y el gasto público; no obstante, la inversión privada sigue rezagada debido a la incertidumbre regulatoria y el clima electoral. A esto se suma un frente fiscal vulnerable, con una deuda pública que alcanza el 63% del PIB, lo que, sumado a exportaciones contenidas según la OCDE, impone desafíos estructurales significativos para cerrar las brechas sociales del país.

Indicadores económicos:

PIB Nominal: USD **\$438,12 miles de** millones

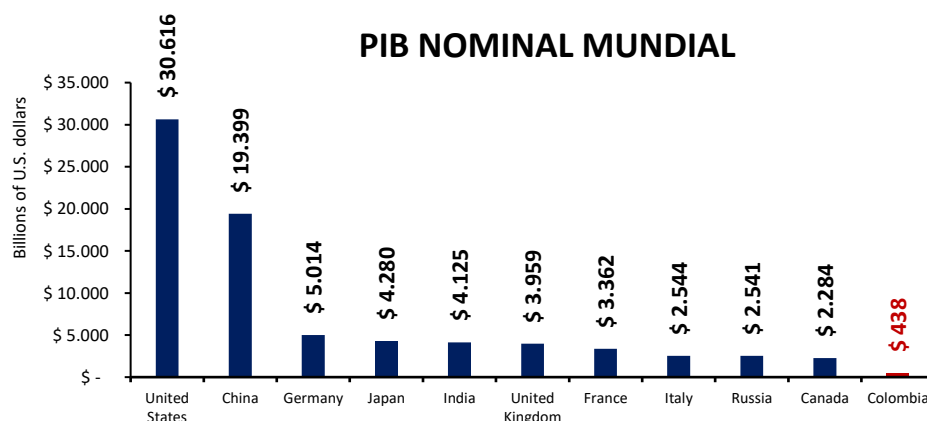
Tasa de crecimiento: (3.6%% Tercer trimestre 2025)

Inflación: 5,1% (variación anual)

Desempleo: 7%

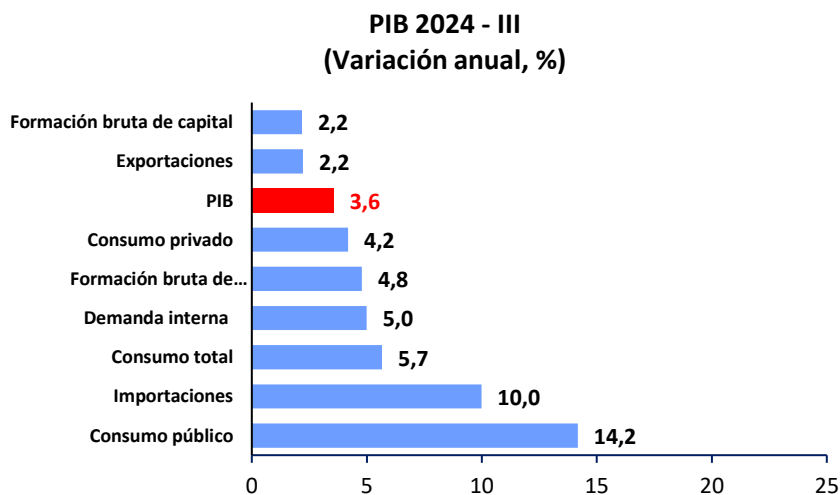
2.2.2. PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

En 2025, el Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia alcanzó los USD\$38 billones. Donde se consolida como la 41ª economía a nivel mundial. A nivel regional, la economía colombiana se erige como la cuarta más grande de América Latina en términos de PIB nominal, según datos del Fondo monetario internacional.



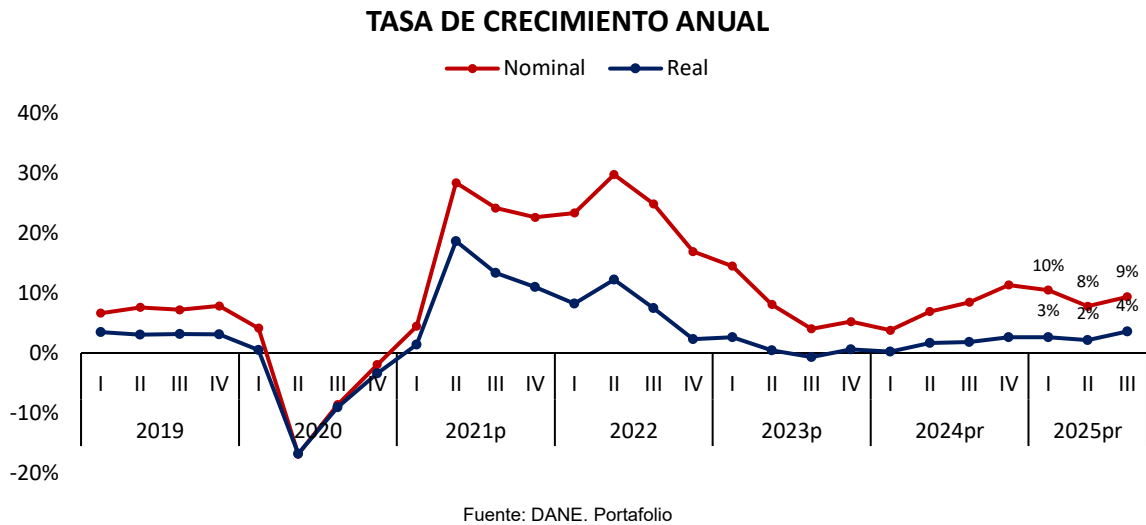
Fuente: FMI, Banco Mundial. Año 2025

Durante el año 2025, la economía colombiana consolidó una notable recuperación, destacándose a nivel internacional como la cuarta economía con mejor rendimiento del mundo según *The Economist*. Este dinamismo se evidenció con un crecimiento del PIB del 3,6% en el tercer trimestre de 2025, la expansión más alta desde la pospandemia, impulsada principalmente por el consumo público (14,2%) y el consumo total (5,7%).



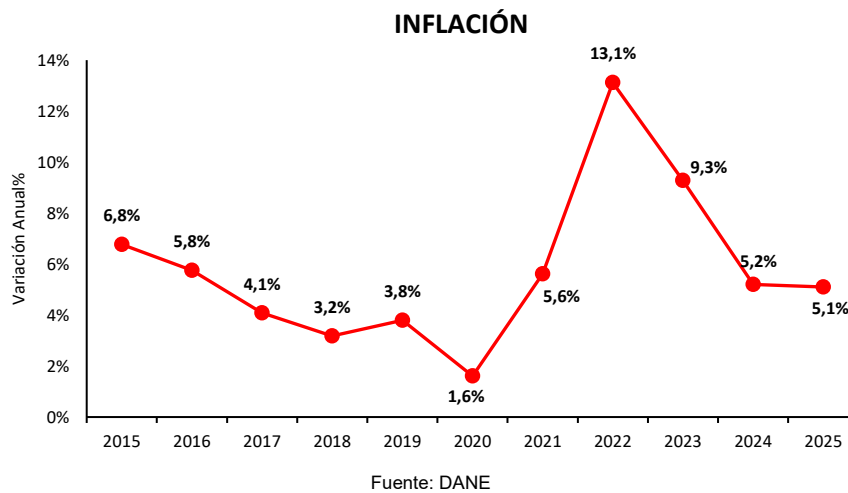
Fuente: DANE. Datos hasta tercer trimestre 2025

A nivel sectorial, el liderazgo estuvo marcado por el sector financiero (+4,6%) y las comunicaciones (+4,3%), complementado por un extraordinario repunte del 43,8% en el mercado de valores. No obstante, el panorama presenta retos estructurales importantes, como un déficit fiscal proyectado entre el 6,2% y 6,5% del PIB, una inversión privada aún deprimida por la incertidumbre regulatoria y una inflación del 5,10%, que aunque en descenso, permanece por encima del rango meta del Banco de la República.



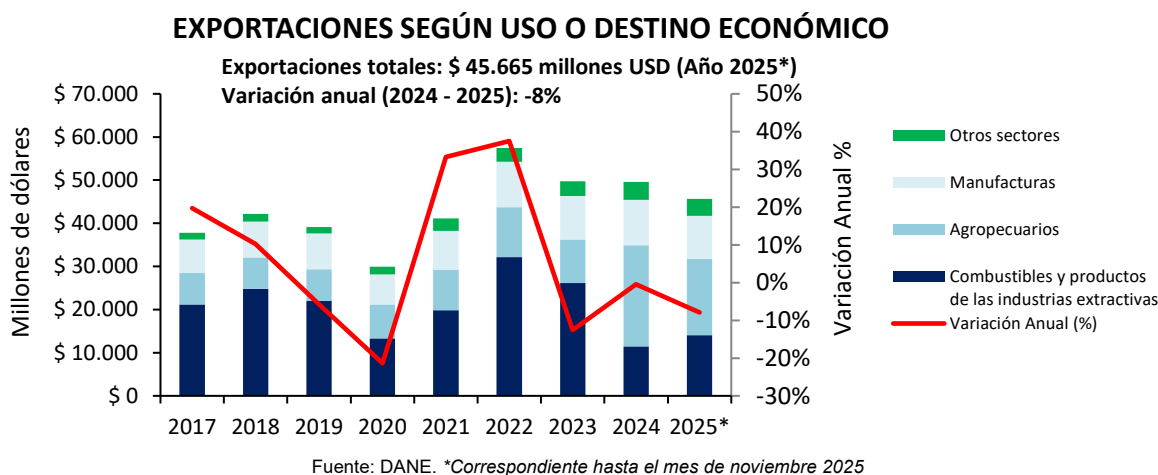
2.2.3. INFLACIÓN

Al cierre de 2025, Colombia registró una inflación del 5,1%, logrando una leve mejoría respecto al año anterior, aunque completó cinco años consecutivos superando la meta del 3% fijada por el Banco de la República. Este incremento fue impulsado principalmente por los rubros de alojamiento, servicios públicos y alimentos, con un repunte específico en diciembre del 0,27% liderado por restaurantes y hoteles. A pesar de haberse estabilizado tras el pico del 13,34% en 2023, el panorama para 2026 es incierto debido al aumento histórico del salario mínimo del 23,7%, lo cual ha generado advertencias de economistas y del FMI sobre posibles impactos en el costo de vida y la necesidad de un mayor control del gasto público para sanear las finanzas del país.



2.2.4. EXPORTACIONES COLOMBIANAS AL MUNDO

Según el DANE, hasta noviembre del 2025, el país reportó que las ventas externas alcanzaron los USD \$45.665 millones FOB. Esta cifra muestra una disminución del 8% en las exportaciones en relación con el mismo periodo en el año anterior. Por el contrario, el volumen exportado alcanzó 83,2 millones de toneladas, registrando un decrecimiento de 14,9%. La mayor participación es del rubro de combustibles y productos de industrias extractivas (38,6%), agropecuarios, alimentos y bebidas (30,8%), seguido por manufacturas (22,0%) y otros sectores (8,6%).



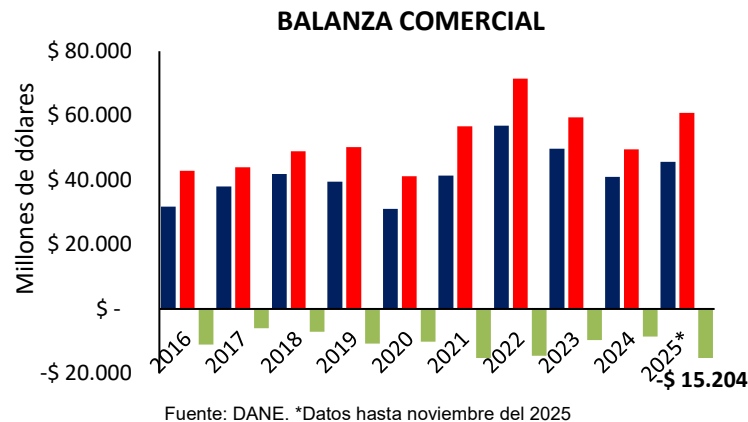
2.2.5. IMPORTACIONES COLOMBIANAS DEL MUNDO

Las compras al exterior registraron USD \$64.451 millones CIF entre enero y noviembre de 2025, un decrecimiento del 10% comparado con el mismo período del 2024. La mayor parte de las compras externas correspondió al grupo de manufacturas (75,9 %), seguido por agropecuarios, alimentos y bebidas (15 %) y combustibles e industrias extractivas (9,1%).



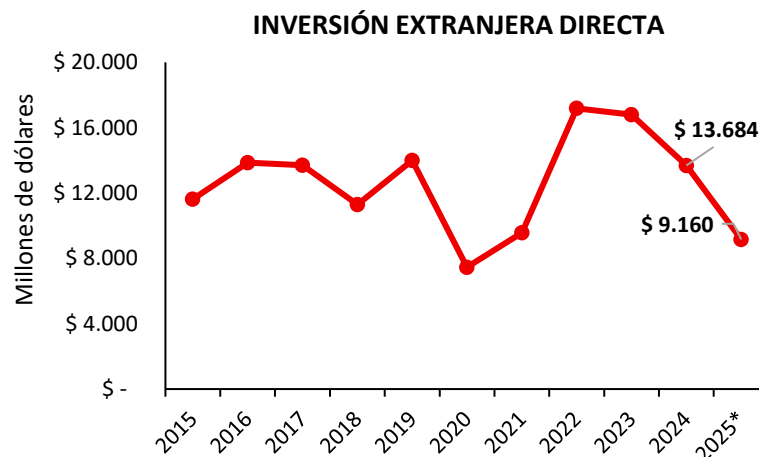
2.2.6. BALANZA COMERCIAL

Colombia registró un déficit comercial con el mundo en 2025, tanto en bienes como en servicios. Hasta noviembre del mismo año, las exportaciones alcanzaron un total de USD \$45.655 millones FOB, mientras que las importaciones ascendieron a USD \$60.859 millones FOB. Este desequilibrio resultó en un déficit de USD \$15.204 millones FOB, representando una aumento significativo respecto a los periodos anteriores.



2.2.7. INVERSIÓN EXTRANJERA

El panorama de la Inversión Extranjera Directa (IED) en Colombia muestra una tendencia preocupante hacia la baja, consolidando una caída por segundo año consecutivo. Al cierre del tercer trimestre de 2025, la cifra se situó en US\$9.160 millones, lo que representa una contracción del 14,1 % respecto al año anterior y marca un retroceso significativo que borra el crecimiento experimentado durante el "boom" pospandemia. Esta cifra devuelve al país a niveles cercanos a los de 2021, alejándose del pico histórico de más de US\$17.000 millones alcanzado en 2022.



Fuente: Banco de la República. *Hasta tercer trimestre del 2025

El debilitamiento de la confianza inversionista ha generado un impacto generalizado en el aparato productivo colombiano, evidenciado por una pérdida de más de US\$4.000 millones en capital extranjero desde 2023, lo que pone en riesgo la modernización de la infraestructura y la creación de empleo formal. Esta tendencia golpeó con mayor dureza a los sectores no extractivos —manufactura, servicios, comercio e infraestructura—, los cuales sufrieron una estrepitosa caída del 27,3 % debido a la incertidumbre regulatoria. Por su parte, el sector de minería y petróleo, motor tradicional de la economía, experimentó una reducción del 8,9 %, confirmando un enfriamiento en la llegada de recursos incluso en las áreas de mayor peso histórico para el país.

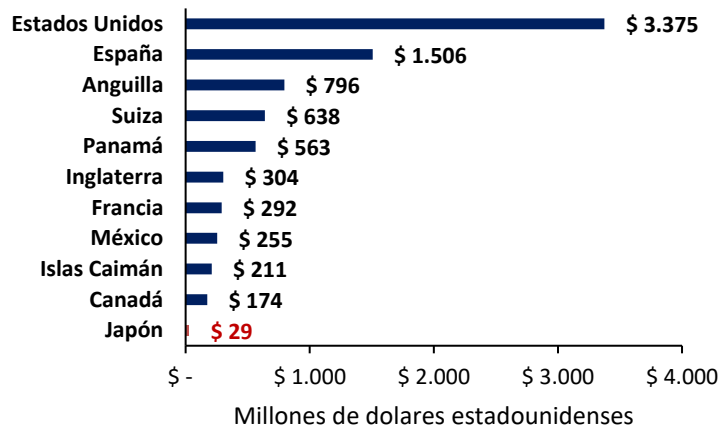
IED POR ACTIVIDAD ECONÓMICA



Fuente: Banco de la República. *Hasta tercer trimestre del 2025

En términos de origen de la inversión, los principales países inversores fueron Estados Unidos (US\$3.375 millones), España (US\$1.506 millones), Anguila (US\$796 millones) y Suiza (US\$638 millones). Mientras Japón fueron USD\$29 millones.

IED POR PAÍS DE ORIGEN



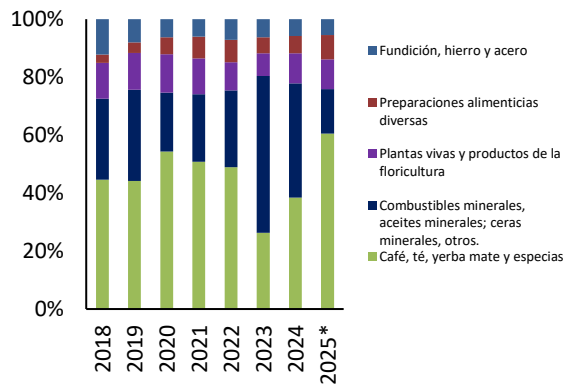
Fuente: Banco de la República. *Hasta tercer trimestre del 2025

2.3.RELACIONES COMERCIALES ENTRE COLOMBIA Y JAPÓN

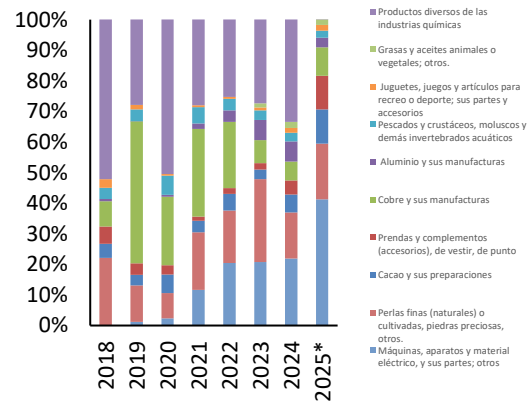
2.3.1. EXPORTACIONES

En la gráfica se puede ver el comportamiento de las exportaciones colombianas a Japón hasta noviembre del 2025, las cuales alcanzaron un total de USD\$499 millones FOB, representando un 1,09% de las exportaciones totales de Colombia. Para el 2025, el Café represento 55,2%, seguido por los productos minero-energéticos con 14,1%, sigue las flores con el 9,3%, preparaciones alimenticias diversas en 7,7% y fundición de hierro con un 5%.

EXPORTACIONES TRADICIONALES DE COLOMBIA A JAPÓN



EXPORTACIONES NO TRADICIONALES DE COLOMBIA A JAPÓN



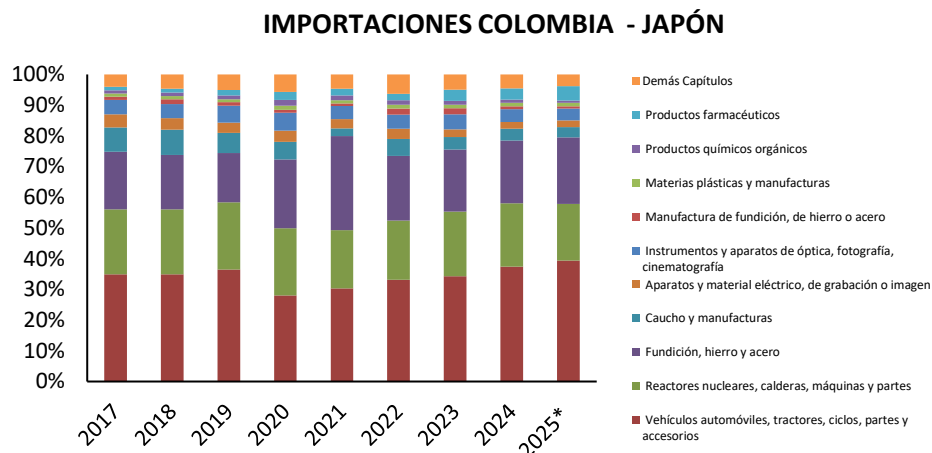
Fuente: LegisComex, DANE, DIAN. *Datos hasta noviembre del 2025

Dentro de las exportaciones no tradicionales donde, se encuentra máquinas, aparatos y material eléctrico, perlas finas (naturales) o cultivadas, piedras preciosas, cacao y sus preparaciones, prendas y complementos (accesorios), de vestir, de punto, cobre y sus manufacturas, aluminio y sus manufacturas,

pescados y crustáceos, moluscos y demás invertebrados acuáticos, juguetes, juegos y artículos para recreo o deporte; sus partes y accesorios, grasas y aceites animales o vegetales; otros.

2.3.2. IMPORTACIONES

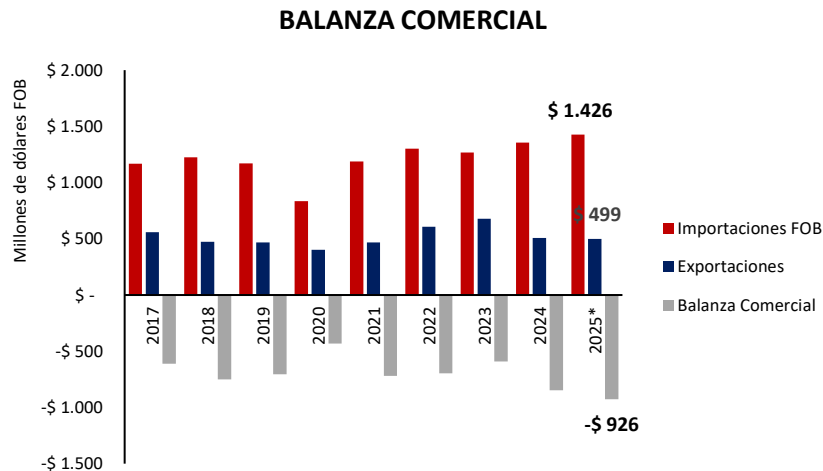
En la gráfica se observa el comportamiento de las importaciones entre Colombia y Japón hasta noviembre de 2025, periodo en el cual la estructura comercial se mantuvo altamente concentrada en bienes industriales. En términos de composición, los vehículos automóviles, tractores y sus partes y accesorios se consolidaron como el principal rubro, alcanzando una participación del 39%. Le siguen en importancia los reactores nucleares, calderas, máquinas y partes, que representaron el 19% del total, y las importaciones de fundición, hierro y acero, con una cuota del 21%. Estos datos reflejan la relevancia de Japón como socio estratégico para el mercado colombiano, destacándose especialmente en el suministro de tecnología automotriz y maquinaria pesada indispensable para el aparato productivo nacional.



Fuente: LegisComex, DANE, DIAN. *Datos hasta noviembre del 2025

2.3.3. BALANZA COMERCIAL

En la gráfica se observa que Colombia mantiene un déficit comercial persistente con Japón, el cual se ha profundizado recientemente; para octubre de 2025, las exportaciones sumaron US\$499 millones FOB, mientras que las importaciones alcanzaron los US\$1.426 millones FOB. Este comportamiento resultó en un desbalance comercial de -US\$926 millones, reflejando una brecha más amplia en comparación con los periodos previos.



Fuente: DANE. *Datos hasta noviembre del 2025

2.4. PERSPECTIVAS DEL GOBIERNO COLOMBIANO DEL 2025 Y PARA EL 2026

Acontecimientos y Logros del 2025:

Economía y Crecimiento

Durante 2025, la economía colombiana mostró señales de estabilización y crecimiento moderado, en un contexto regional e internacional marcado por la desaceleración económica y la incertidumbre financiera. El crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) se ubicó alrededor del 2,5 %, impulsado principalmente por el consumo interno y una recuperación gradual de algunos sectores productivos, aunque la inversión privada continuó mostrando cautela debido a la incertidumbre regulatoria y fiscal. A pesar de estas limitaciones, Colombia se mantuvo entre las economías con desempeño relativamente estable en América Latina, apoyada en una política macroeconómica prudente y en la resiliencia del mercado interno.

Inflación y Política Monetaria

En materia inflacionaria, 2025 representó un avance significativo hacia la normalización de precios. La inflación continuó su tendencia descendente gracias a las medidas adoptadas por el Banco de la República, incluyendo una política monetaria restrictiva orientada a controlar las presiones inflacionarias acumuladas en años anteriores. Este proceso permitió aliviar gradualmente el costo de vida de los hogares colombianos, aunque las tasas de interés permanecieron elevadas durante gran parte del año, limitando el dinamismo del crédito y la inversión productiva.

Paz Total y Seguridad

La política de “Paz Total” siguió siendo uno de los ejes centrales del gobierno en 2025, aunque su implementación enfrentó importantes desafíos. El país registró episodios

de violencia en regiones como el Catatumbo, donde persistieron enfrentamientos entre grupos armados ilegales y el Estado, generando desplazamientos forzados y afectaciones a la población civil. Si bien el gobierno mantuvo abiertos los canales de diálogo con actores armados como el ELN, los avances fueron parciales y la percepción ciudadana continuó siendo crítica frente a los resultados concretos en materia de seguridad territorial.

Transición Energética y Agenda Ambiental

La transición energética continuó ocupando un lugar prioritario en la agenda gubernamental durante 2025. El gobierno avanzó en la promoción de proyectos de energías renovables, especialmente solar y eólica, y reforzó su discurso internacional en torno a la sostenibilidad y la lucha contra el cambio climático. No obstante, los avances prácticos se vieron condicionados por barreras regulatorias, conflictos sociales en territorios estratégicos y una menor confianza de los inversionistas en sectores tradicionales como el de hidrocarburos. Esto evidenció que la transición energética en Colombia enfrenta no solo retos técnicos, sino también económicos y sociales de largo plazo.

Relaciones Internacionales

En el ámbito internacional, 2025 estuvo marcado por un contexto diplomático complejo. Las relaciones con Estados Unidos atravesaron un periodo de tensión, reflejado en una crisis diplomática que incluyó el retiro temporal de embajadores y cuestionamientos a los mecanismos de cooperación en seguridad e inteligencia. Este episodio evidenció los desafíos de la política exterior colombiana en un escenario internacional cada vez más polarizado. Paralelamente, Colombia mantuvo una participación en foros multilaterales y continuó fortaleciendo su posicionamiento en temas como sostenibilidad, integración regional y diversificación de socios comerciales.

Presupuesto y Gasto Público

El presupuesto aprobado para 2024 alcanzó los 502 billones de pesos, representando un aumento del 19% respecto al año anterior. Este incremento permitió priorizar programas sociales, proyectos de infraestructura y la implementación de políticas de transición energética. Sin embargo, el aumento del gasto público generó preocupaciones sobre la sostenibilidad fiscal del país, especialmente ante la moderación del crecimiento económico y el aumento de la deuda pública. Aunque el gobierno argumentó que este gasto era necesario para cerrar brechas sociales históricas, expertos advirtieron sobre la necesidad de garantizar una mayor eficiencia en el uso de los recursos.

Relaciones Internacionales

Durante 2025, la política exterior colombiana se desarrolló en un contexto internacional complejo, marcado por tensiones geopolíticas, reconfiguración de las cadenas globales de suministro y un mayor énfasis en agendas como sostenibilidad, transición energética y cooperación regional. Las relaciones con Estados Unidos atravesaron un periodo de fricción diplomática que evidenció los desafíos de

mantener una cooperación estratégica en seguridad y comercio bajo un entorno político cambiante. Paralelamente, Colombia reforzó su participación en foros multilaterales y avanzó en la diversificación de sus relaciones internacionales, priorizando el fortalecimiento de vínculos con América Latina, Europa y Asia, con el objetivo de reducir la dependencia de socios tradicionales y ampliar oportunidades de comercio, inversión y cooperación técnica, especialmente en sectores como agroindustria, energías renovables y desarrollo sostenible.

Conclusión

El año 2025 consolidó un periodo de ajustes y aprendizajes para Colombia, caracterizado por avances graduales en estabilidad macroeconómica, control de la inflación y posicionamiento internacional, pero también por desafíos persistentes en materia de seguridad, crecimiento económico y sostenibilidad fiscal. La implementación de políticas estructurales, como la “Paz Total” y la transición energética, evidenció brechas entre los objetivos estratégicos y los resultados en el territorio, subrayando la necesidad de una mayor coordinación institucional y claridad en la ejecución. En el plano internacional, Colombia enfrentó un entorno externo incierto que reforzó la importancia de la diversificación de mercados y de una diplomacia pragmática orientada a resultados. En conjunto, 2025 sentó bases relevantes para la toma de decisiones en 2026, al tiempo que dejó en evidencia la urgencia de traducir las prioridades gubernamentales en impactos concretos y sostenibles para el desarrollo económico y social del país.

Perspectivas y Expectativas para el 2026:

Economía y Estabilidad Macroeconómica

Para 2026, las proyecciones apuntan a un crecimiento económico moderado, estimado entre el 2,7 % y el 3,0 %, sustentado en una mayor estabilidad macroeconómica y una posible recuperación de la inversión privada. La reducción progresiva de la inflación podría generar condiciones más favorables para el crédito y el consumo, aunque el principal desafío seguirá siendo el manejo del déficit fiscal y la sostenibilidad de las finanzas públicas en el mediano plazo.

Inflación y Política Monetaria

Se espera que en 2026 la inflación continúe convergiendo hacia la meta del Banco de la República, lo que abriría espacio para una flexibilización gradual de la política monetaria. Este escenario permitiría mejorar el entorno para la inversión productiva y fortalecer la confianza empresarial, siempre y cuando se mantenga la disciplina fiscal y se eviten choques externos significativos.

Paz Total y Seguridad Territorial

En materia de paz y seguridad, 2026 se perfila como un año clave para consolidar o redefinir la política de “Paz Total”. Las expectativas se centran en fortalecer la presencia del Estado en territorios históricamente afectados por el conflicto, avanzar en la implementación de acuerdos existentes y mejorar los mecanismos de protección

a comunidades y excombatientes. No obstante, la persistencia de economías ilegales y la fragmentación de los grupos armados continúan representando un riesgo significativo para la estabilidad territorial.

Transición Energética

Para 2026, el gobierno busca acelerar la implementación de la transición energética mediante nuevos incentivos regulatorios y esquemas de financiamiento que permitan atraer inversión nacional e internacional. El reto principal será equilibrar los objetivos ambientales con la estabilidad económica y fiscal, así como garantizar que las comunidades locales se beneficien de manera directa de los proyectos energéticos, evitando conflictos sociales que retrasen su ejecución.

Relaciones Internacionales y Comercio Exterior

En el ámbito internacional, se espera que 2026 esté marcado por un esfuerzo de normalización y fortalecimiento de las relaciones con Estados Unidos, así como por una mayor diversificación de socios comerciales. La reconfiguración de las cadenas globales de suministro y el aumento del proteccionismo en algunas economías avanzadas representan tanto riesgos como oportunidades para Colombia, especialmente en sectores agroindustriales y en la búsqueda de una mayor inserción en mercados asiáticos como Japón.

Conclusiones Perspectivas para el 2026

Las perspectivas para 2026 reflejan un escenario de oportunidades moderadas y desafíos estructurales persistentes. Colombia enfrenta el reto de consolidar la estabilidad macroeconómica, avanzar en la implementación efectiva de la política de paz y acelerar la transición energética sin generar desequilibrios sociales o fiscales. Al mismo tiempo, el entorno internacional exige una política exterior pragmática, orientada a la diversificación de mercados y al fortalecimiento de alianzas estratégicas. El éxito de estas expectativas dependerá de la capacidad del Estado para coordinar políticas públicas, generar confianza en los actores económicos y traducir los objetivos estratégicos en resultados concretos y sostenibles.

2.5. PERSPECTIVAS DEL GOBIERNO JAPONES PARA EL 2025 Y 2026

Crecimiento Económico y PIB

El gobierno japonés proyecta para el año fiscal 2025 un crecimiento del PIB real cercano al 1,1 – 1,2 %, con expectativas de mantenerse en un rango similar durante 2026, en la medida en que se consolide la recuperación del consumo privado y la inversión empresarial. Este crecimiento, aunque moderado, representa una mejora frente al estancamiento observado en años anteriores y se apoya en el aumento sostenido de los salarios, el fortalecimiento de las ganancias corporativas y una mayor estabilidad de precios. El PIB nominal se estima en torno al 2,5 – 3,0 %, reflejando tanto crecimiento real como efectos inflacionarios moderados. No obstante, el gobierno reconoce que el desempeño económico seguirá siendo vulnerable a

choques externos, particularmente a la desaceleración de economías clave y a la volatilidad de los mercados financieros internacionales.

Consumo Privado y Demanda Interna

El consumo privado constituye uno de los pilares centrales de la estrategia económica japonesa para 2025 y 2026. El gobierno espera que los incrementos salariales — impulsados por negociaciones laborales más favorables y la escasez estructural de mano de obra— contribuyan a fortalecer el gasto de los hogares, tras varios años de debilidad en la demanda interna. Si bien la inflación ha reducido el poder adquisitivo en el corto plazo, se prevé que la estabilización de los precios y el crecimiento de los ingresos reales permitan una recuperación gradual del consumo. Sin embargo, persisten riesgos asociados al comportamiento precautorio de los hogares, especialmente en un contexto de envejecimiento poblacional y elevada incertidumbre económica.

Inflación y Política Monetaria

En materia inflacionaria, el gobierno japonés y el Banco de Japón prevén que la inflación se mantenga cerca del objetivo del 2 % durante 2025 y 2026. Tras la eliminación de la política de tipos de interés negativos, considerada apropiada por organismos como la OCDE, la política monetaria entró en una fase de normalización gradual, con ajustes cautelosos de las tasas de interés para evitar impactos negativos sobre el crecimiento. La inflación subyacente se ve impulsada por el ciclo positivo de salarios y precios, aunque las autoridades reconocen que factores externos —como los precios de la energía, los alimentos y las fluctuaciones del yen— seguirán influyendo de manera significativa. El balance de riesgos para la inflación se mantiene ligeramente al alza, mientras que para el crecimiento económico es considerado relativamente neutral.

Inversión Empresarial y Atracción de IED

La inversión continúa siendo un eje estratégico de la política económica japonesa. El gobierno ha reforzado los incentivos a la inversión empresarial mediante subsidios y programas focalizados en transición verde, digitalización, semiconductores y tecnologías avanzadas, con el objetivo de mejorar la productividad y la competitividad de la economía. En este marco, Japón mantiene la meta de alcanzar un stock de Inversión Extranjera Directa (IED) de 100 billones de yenes para 2030, promoviendo un entorno más atractivo para empresas extranjeras. Para 2025 y 2026, se espera que la inversión en equipos y capital fijo continúe expandiéndose, respaldada por mayores beneficios corporativos y una política industrial más activa.

Mercado Laboral y Reformas Estructurales

El mercado laboral representa uno de los principales desafíos estructurales para Japón. El gobierno ha reconocido la necesidad de avanzar en reformas que flexibilicen el modelo tradicional de empleo vitalicio y salarios basados en la antigüedad, con el fin de aumentar la participación laboral de mujeres, personas mayores y trabajadores extranjeros. Para 2025 y 2026, se espera una profundización de estas reformas, orientadas a mitigar los efectos del envejecimiento poblacional y

la escasez de mano de obra. Estas medidas son consideradas clave para sostener el crecimiento económico de mediano y largo plazo.

Transición Verde y Transformación Digital

La transición hacia una economía más sostenible y digitalizada seguirá siendo prioritaria en la agenda gubernamental japonesa. Para 2025 y 2026, el gobierno prevé ampliar las inversiones en energías limpias, eficiencia energética y tecnologías bajas en carbono, en línea con sus compromisos climáticos. Paralelamente, se impulsa la transformación digital del sector público y privado, con el objetivo de reducir ineficiencias estructurales, mejorar la competitividad y responder a las críticas sobre el bajo nivel de digitalización en comparación con otras economías avanzadas.

Riesgos y Entorno Internacional

A pesar de un balance general moderadamente positivo, el gobierno japonés reconoce que las perspectivas para 2025 y 2026 están sujetas a riesgos significativos. Entre ellos se destacan la desaceleración económica global, las tensiones geopolíticas, la volatilidad de los precios de los recursos y las fluctuaciones del tipo de cambio. Asimismo, el alto nivel de deuda pública continúa siendo un desafío estructural que limita el margen de maniobra fiscal. En este contexto, la estrategia gubernamental se centra en combinar estabilidad macroeconómica, reformas estructurales y una política industrial activa para sostener el crecimiento.

Conclusión – Perspectivas Generales

En conjunto, las perspectivas del gobierno japonés para 2025 y 2026 apuntan a un escenario de crecimiento moderado, pero más sostenible, sustentado en la recuperación del consumo, la normalización monetaria gradual y una política activa de inversión e innovación. Si bien los desafíos demográficos y los riesgos externos persisten, Japón busca consolidar un nuevo ciclo económico basado en salarios más altos, inflación estable y transformación estructural, sentando las bases para una economía más resiliente y competitiva en el mediano plazo.

2.6. AGENDA BILATERAL JAPÓN – COLOMBIA

- Inauguración Oficial del Pabellón de Colombia en Expo Osaka 2025 (13 de abril de 2025)

Colombia inauguró oficialmente su Pabellón en la Exposición Mundial Expo Osaka 2025, evento global celebrado del 13 de abril al 13 de octubre de 2025. La ceremonia fue liderada por la presidenta de ProColombia, Carmen Caballero, junto con el Embajador de Colombia en Japón, Gustavo Makanaky, y el comisario del pabellón, Agustín Vélez. El pabellón, bajo el lema “Colombia, the Country of Beauty (El país de la Belleza)”, destacó la biodiversidad, cultura, turismo y oportunidades de inversión del país como puente hacia los mercados asiáticos.

- Reunión de Cancilleres Japón – Colombia (14 de abril de 2025)

El Ministro de Relaciones Exteriores de Japón, Takeshi Iwaya, sostuvo una reunión con la Canciller de Colombia, Laura Camila Sarabia Torres, en Osaka en el marco de la Expo Osaka 2025. En el encuentro, ambos cancilleres acordaron profundizar la cooperación bilateral en áreas como economía, energía de próxima generación y cooperación regional a través de la CELAC, además de destacar la importancia de la presencia colombiana en la Expo como una oportunidad para fortalecer intercambios políticos y económicos.

- Participación del SENA en Expo Osaka 2025 (Agosto – Octubre de 2025)

El Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) de Colombia participó activamente en la Expo Osaka 2025, enviando delegaciones de aprendices e instructores que presentaron proyectos de innovación, cultura, café, cacao y otras expresiones productivas colombianas ante más de 28 millones de visitantes. Esta participación incluyó actividades culturales, demostraciones técnicas y espacios de interacción con organizaciones japonesas para promover la educación técnica, producción sostenible y la transferencia de conocimiento entre ambos países.

- Visita Oficial del Presidente Gustavo Petro a Japón (2 – 5 de septiembre de 2025)

El presidente de Colombia, Gustavo Petro, realizó una visita oficial a Japón para participar en la Expo Osaka 2025, siendo recibido por autoridades japonesas en la Expo y reiterando su interés en fortalecer relaciones bilaterales. Durante su estancia, visitó el Pabellón colombiano, resaltó la diversidad del país y promovió la narrativa cultural del “realismo mágico” como símbolo de identidad nacional y plataforma de promoción internacional. Además, expresó la voluntad colombiana de profundizar cooperación económica y cultural con Japón.

- Cumbre Japón – Colombia entre el Primer Ministro Shigeru Ishiba y el Presidente Gustavo Petro (4 de septiembre de 2025)

El Primer Ministro de Japón, Shigeru Ishiba, sostuvo un encuentro oficial con el presidente Petro en Tokio. En este diálogo de alto nivel, ambas partes reafirmaron la intención de fortalecer la cooperación bilateral y aprovechar la presencia colombiana en la Expo para profundizar vínculos económicos, culturales y de desarrollo sostenible. Ishiba destacó el potencial de sectores como la floricultura y manifestó apoyo a la cooperación en descarbonización y paz, mientras que Petro resaltó su interés en ampliar la relación en áreas de desarrollo conjunto.

- Firma de Memorando de Cooperación en Agrotecnología, Inversión y Comercio (4 de septiembre de 2025)

Durante la agenda oficial en Osaka, los ministerios de Agricultura de Colombia y Japón firmaron un memorando de cooperación en agrotecnología, comercio e

inversión, marcando un avance concreto en los esfuerzos por articular proyectos productivos conjuntos entre ambos países. Este acuerdo busca facilitar intercambio tecnológico y oportunidades de negocio en sectores agrícolas estratégicos.

- Impulso a la Negociación de un Tratado de Libre Comercio (septiembre de 2025)

En el marco de la visita oficial del presidente Petro a Japón, se reactivaron las conversaciones entre los gobiernos para avanzar hacia un Acuerdo de Asociación Económica (EPA) entre Colombia y Japón. El objetivo declarado es facilitar el acceso de productos colombianos al mercado japonés, aumentar inversiones tecnológicas y diversificar los intercambios comerciales entre ambas naciones.

- II Comité Conjunto Japón-Colombia sobre Comercio, Inversión y Cooperación Industrial (3 de diciembre de 2025)

El 3 de diciembre de 2025 se realizó en Bogotá el II Comité Conjunto Japón-Colombia sobre Comercio, Inversión y Cooperación Industrial, con la participación del Ministerio de Economía, Comercio e Industria de Japón (METI), el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia, y otras entidades como el Ministerio de Minas y Energía, el Ministerio de Transporte, JETRO, JICA y la Cámara Colombo Japonesa de Comercio e Industria. Durante la reunión, la delegación japonesa presentó proyectos empresariales implementados en Colombia y servicios de apoyo de organismos como JETRO y JICA, mientras que empresas japonesas expusieron propuestas relacionadas con la agilización de aprobaciones regulatorias y la introducción de tecnologías como plantas de producción de hidrógeno e infraestructura vial. Por su parte, la delegación colombiana presentó la Ventanilla Única de Inversión y enfatizó sectores prioritarios para la cooperación, incluyendo exportación agrícola eficiente, trazabilidad digital y energía limpia, y ambas partes reiteraron el interés en avanzar hacia la concreción de un Acuerdo de Asociación Económica (EPA) entre Japón y Colombia para facilitar aún más el comercio bilateral.

3. PROYECTO DE APLICACIÓN Y/O DESTINACION DE EXCEDENTES: PLATAFORMA VIRTUAL SOBRE ECONOMÍA Y NEGOCIOS CON JAPÓN

3.1. PROPÓSITO Y ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

La Plataforma de Capacitación Integral en Cultura y Negocios es una iniciativa estratégica diseñada para estrechar los lazos comerciales y culturales entre Colombia y Japón. El proyecto no solo se enfoca en el intercambio académico, sino que brinda herramientas técnicas y prácticas en áreas críticas como la logística, las regulaciones y el protocolo empresarial japonés. El objetivo final es que las empresas colombianas dejen de ver a Japón como un mercado lejano y comiencen a gestionarlo como una oportunidad real de exportación. El lanzamiento oficial de la plataforma virtual se realizó para el mes de julio del 2025 semestre de 2025.

El curso se estructuró en tres módulos complementarios con una duración total de 44 horas:

- Fundamentos (10 horas): Enfocado en el entorno cultural y social japonés.
- Plan de Internacionalización (24 horas): Diseño de la estrategia de entrada al mercado.
- Asesoría Personalizada (10 horas): Acompañamiento directo para los proyectos con mayor potencial.

3.2. EMBUDO DE PARTICIPACIÓN Y SELECCIÓN

El programa inició con un alto interés, registrando un total de 174 inscritos en su fase inicial. De este grupo, 97 empresas activaron su proceso formal en la plataforma "Camino Japón". La demografía de estos participantes mostró una fuerte concentración en Bogotá, Cali y Popayán, con una predominancia de sectores como la agroindustria, servicios especializados y manufactura. Es notable que la gran mayoría se encontraba en una etapa de exploración, buscando principalmente entender el mercado japonés y exportar sus productos.

A medida que el nivel de exigencia técnica aumentó, el grupo se fue decantando:

- 42 empresas lograron avanzar con éxito al Módulo 2.
- 12 empresas completaron todas las sesiones y entregaron formalmente su Plan de Internacionalización.

Finalmente, tras una rigurosa revisión por parte de la Cámara Colombo Japonesa de Comercio e Industria, se seleccionaron 10 equipos para recibir asesorías personalizadas de la mano de docentes de la Universidad de los Andes. De este selecto grupo, 3 empresas fueron elegidas para recibir el acompañamiento integral de la CCJCI en su desembarco final en Japón.

3.3. RESULTADOS Y SATISFACCIÓN DE LOS PARTICIPANTES

Los indicadores de satisfacción reflejan un programa de alta calidad y relevancia. El **100% de los estudiantes encuestados recomendaría el curso**, destacando que el material de apoyo y la claridad de los videos fueron fundamentales para su aprendizaje. A pesar de que muchos participantes iniciaron con conocimientos básicos o nulos sobre la cultura de negocios japonesa, el 88% manifestó que el contenido cumplió plenamente con sus expectativas, logrando aterrizar conceptos complejos de internacionalización en planes de negocio concretos.

4. COMPAÑÍAS AFILIADAS A DICIEMBRE 31 DE 2025:

ALIMENTOS	1
AUTOMOTRIZ	9
CAFÉ	4
COMERCIALIZADORA	6
COMERCIALIZADORA PYME	2
COMERCIO AL POR MAYOR	1
COMERCIO INTERNACIONAL	1
CONSULTORÍA	2
COOPERACIÓN INTERNACIONAL	1
EDUCATIVO	7
FARMACÉUTICO	3
FINANCIERO	2
FLORES	1
HOTELERÍA Y TURISMO	1
INDUSTRIAL	1
INGENIERÍA Y CONSULTORÍA	1
METALMECÁNICA	1
MINERÍA Y CONSTRUCCIÓN	1
PRODUCTOS ELECTRÓNICOS	1
REASEGUROS	2
SERVICIOS LEGALES	5
TECNOLOGÍA	2
TRANSPORTE MARÍTIMO	2
TOTAL, EMPRESAS AFILIADAS	57

4.1. INGRESOS Y RETIROS DE AFILIADOS

Durante el año 2025 se presentaron las siguientes ingresos y retiros:

1. Afiliaciones:

ANIMALS	ALIMENTOS PARA MASCOTAS	2025 I
HOLLAND AND KNIGHT	ABOGADOS	2025 II
IBERIA	AEROLÍNEA	2025 II
ALIADOS OXI	CONSULTORÍA	2025 IV

2. Retiros:

INDUSTRIA COLOMBIANA DEL CAFE	ALIMENTOS	2025 I
INDUSTRIAS ALIADAS	ALIMENTOS	2025 I

5. MIEMBROS HONORARIOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva de la Cámara Colombo Japonesa de Comercio e Industria cuenta en la actualidad con un (1) Miembro Honorario.

1. Dr. Francisco Guáqueta Hemelberg

6. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2025

Durante el año 2025, la Cámara Colombo Japonesa de Comercio e Industria realizó un total de noventa y dos (92) actividades, de las cuales el 47 % correspondieron a reuniones, el 9 % a conferencias, el 38 % a eventos y el 2 % a asesorías. En cuanto a la modalidad de ejecución, el 65 % de las actividades se llevaron a cabo de manera presencial, el 25 % de forma virtual y el 4 % en modalidad híbrida, lo que evidencia una clara tendencia hacia el fortalecimiento de las actividades presenciales y del relacionamiento directo con afiliados y aliados estratégicos.

Reuniones – 47 % de las actividades (43 actividades)

Las **reuniones realizadas por la Cámara durante el año 2025**, representando el **47 % del total de actividades**, fueron las siguientes:

- Reunión Mazda + EOJ
- Reunión con el Embajador Mikanaky
- Reunión CC Dosquebradas
- Reunión ASOBANCARIA
- Reunión Astellas + Takeda + EOJ
- Reunión Sector Automotriz
- Reunión Itochu + Hevolution
- Reunión Holland & Knight
- Reunión Aviatur + CC Dos Quebradas
- Reunión ICETEX
- Reunión MinAgricultura + Cámaras Binacionales
- Reunión UNISABANA: Laboratorio de Comercio Internacional
- Reunión Cámara de Comercio de Cartagena – CCJCI
- Reunión CC Barranquilla
- Reunión ProColombia
- Reunión JETRO
- Reunión JICA
- Reunión Embajada de Japón en Colombia
- Reunión Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
- Reunión Comité Centro del Japón
- Reunión afiliados CCJCI
- Reunión seguimiento Expo Osaka 2025
- Reunión sector agroindustrial
- Reunión sector infraestructura
- Reunión sector salud

Eventos – 38 % de las actividades (35 actividades)

Los **eventos desarrollados por la Cámara en 2025**, representando el **38 % del total de actividades**, fueron los siguientes:

- Natalicio del Emperador
- Asamblea CCJCI
- Evento Cámaras Binacionales: Networking Sector Agro
- Evento SEED Program
- Evento institucional CCJCI
- Evento empresarial Japón–Colombia
- Evento de networking con afiliados
- Evento cultural Colombia–Japón
- Actividades institucionales Expo Osaka 2025
- Evento académico con universidades aliadas

Conferencias y Charlas – 9 % de las actividades (8 actividades)

Las **conferencias y charlas realizadas durante 2025**, representando el **9 % del total de actividades**, fueron las siguientes:

- Charla Unisabana
- Conferencia institucional CCJCI
- Conferencia sobre comercio Colombia–Japón
- Conferencia académica bilateral
- Conferencia de oportunidades de inversión

Asesorías – 2 % de las actividades (2 actividades)

Las **asesorías registradas en el año 2025**, representando el **2 % del total**, fueron:

- Asesorías Lanzamiento Módulos: Camino a Japón

7. IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Se tuvo un cumplimiento del 95% de las metas y objetivos para el año 2025 y se realizó el debido reporte a la ARL. El propósito es seguir con los mismos porcentajes a lo largo del año 2026, y en caso de que suceda un imprevisto, con los conocimientos y procesos aprendidos y capacitados poder darles la debida solución.

8. ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Se observan los siguientes resultados comparando los años 2024 y 2025: el activo corriente para el año 2024 terminó en \$ 342 millones mientras que el año 2025 cerró en \$ 324 millones; esta disminución se presenta debido a los desembolsos realizados desde la cuenta bancaria de la Cámara, para la ejecución inicial de la plataforma virtual sobre economía y negocios con Japón; el activo no corriente para el año 2024 terminó en \$ 7 millones y para el año 2025 cerró en \$ 400 mil pesos; se presenta esta disminución por la depreciación acelerada. Como resultado, el total de los activos pasó de \$ 349 millones en el 2024 a \$ 324 millones en el 2025.

En lo que respecta al pasivo, el año 2025 cerró con \$ 24 millones, valor que corresponde el saldo de la tarjeta de crédito de la Cámara, impuestos por pagar, cesantías, intereses de cesantías y vacaciones del personal; todo lo anterior será cancelado en el mes de enero de 2026. Para el año 2024 este mismo cerró en \$ 14 millones, los cuales fueron cancelados a comienzos del siguiente año.

El patrimonio de la Cámara pasa de \$ 335 millones en el año 2024 a \$ 300 en el año 2025, esto se debe a los pagos efectuados para el inicio de la primera etapa de la plataforma virtual, los cuales afectaron directamente la asignación permanente establecida desde el año 2021.

ESTADO DE RESULTADOS

En cuanto a las cifras, los ingresos de actividades ordinarias reflejan que en el año 2025 hubo un incremento del 7% en comparación con el año 2024 (2025: \$455 millones, 2024: \$426 millones), lo que corresponde a un incremento gradual en las cuotas de sostenimiento, las actividades de Networking y el torneo de Golf.

Los ingresos no operacionales presentaron una disminución frente al año anterior (2024: \$20 millones, 2025 \$9 millones), estos últimos corresponden a ingresos percibidos por eventos realizados para algunos afiliados.

Los gastos aumentaron en conjunto 5% (2025: \$444 millones, 2024: \$422 millones), de dichos gastos se presentó un incremento del 30% en los gastos de mercadeo y ventas, esto se debe a las diferentes actividades realizadas durante el año 2025.

Los gastos operacionales de administración y ventas aumentaron un 5%, (2025: \$429 millones, 2024: \$409 millones), esto se presenta por el reajuste en varios gastos de servicios, arrendamientos durante el año 2025; gastos de administración (2025: \$341 millones, 2024: \$341 millones), gastos de mercadeo y ventas (2025: \$87 millones, 2024: \$67 millones).

Como resultado del ejercicio 2025, la Cámara obtuvo una utilidad de \$ 20 millones.

La Cámara como entidad del Régimen Tributario Especial (R.T.E). debe establecer una asignación permanente con el excedente de cada periodo fiscal, por tal motivo los excedentes del ejercicio se destinarán para continuar desarrollando la plataforma virtual sobre economía y negocios con Japón, la cual es un proyecto de largo plazo que desarrolla la Cámara en función de su actividad meritoria.

9. AGRADECIMIENTO

En nombre de la Junta Directiva de la Cámara Colombo Japonesa de Comercio e Industria queremos expresar nuestros sentimientos de gratitud a todos los afiliados por su apoyo a la Cámara y a las labores desarrolladas por ella.

10. RECONOCIMIENTO

Queremos agradecer en forma muy especial a las personas que prestaron sus servicios a la Cámara y reconocer su trabajo y esfuerzo para lograr los objetivos y metas establecidas por la Cámara

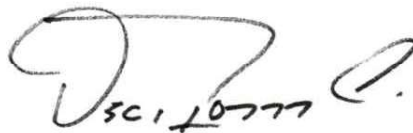
11. DISPOSICIONES LEGALES

En cumplimiento a las normas legales vigentes, nos permitimos informar los siguientes aspectos:

- En una parte de este informe se presentan: El Estado de la Situación Financiera de la Cámara, El flujo de efectivo el Estado de resultados del periodo y otros resultados integrales el estado de cambios en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo comparados con el año anterior.
- La cámara cumple con lo establecido sobre la propiedad intelectual y derechos de autor y en general no tiene demandas ni pleitos pendientes, lo que significa que no existen eventuales obligaciones que puedan deteriorar los resultados al cierre del ejercicio contable de 2025.
- El Estado de la Situación Financiera de la Cámara al 31 de diciembre del año 2025 los demás Estados Financieros que se presentan con esta memoria junto con los anexos que constituyen parte integral del informe a los afiliados y estuvieron a su disposición en las oficinas de la Cámara, al igual que los libros y demás comprobantes exigidos por la ley, durante los quince días hábiles precedentes a la reunión de la Asamblea.



ESTEBAN ORDÓÑEZ SIMMONDS
Presidente Junta Directiva



OSCAR ROMERO
Director Ejecutivo